



Jak zaplanować projekt?

www.maciejczak.pl

PLAN – DROGA DO CELU

Planowanie jest procesem polegającym na świadomym ustalaniu kierunków działania oraz podejmowaniu decyzji opartych na celach, faktach i dobrze przemyślanych ocenach [Koźmiński]

Planowanie jest działalnością uniwersalną uprawianą przez wszystkie organizacje, nie ma jednak dwóch takich, które robiły by to identycznie [Griffin]

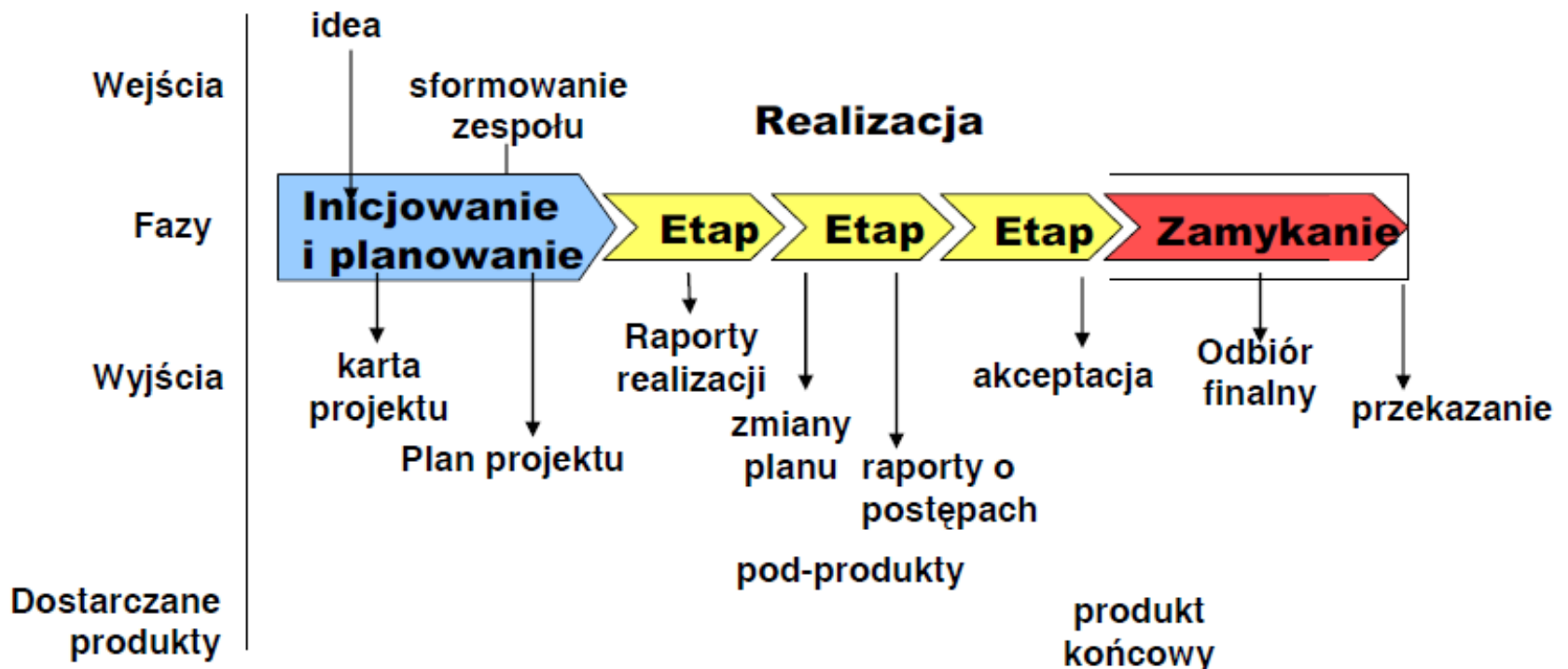
ZARZĄDZANIE PROJEKTEM

Projekt to skończone w czasie przedsięwzięcie realizowane przy użyciu skończonych zasobów i prowadzące do wytworzenia unikalnego produktu (wyrobu lub usługi) bądź osiągnięcia wyspecyfikowanego celu

Zarządzanie projektem dotyczy zarządzania procesami związanymi z osiągnięciem określonego celu przy wykorzystaniu skończonych zasobów w przeciągu skończonego okresu czasu

Cykl projektu jest to sekwencja określonych, uporządkowanych działań niezbędnych do zaplanowania i zrealizowania projektu

• Cykl życia projektu



ZARZĄDZANIE PROJEKTEM

Trójkąt kompromisów projektowych



Zmiany dokonane w jednym z elementów mają wpływ na pozostałe:

Skrócenie czasu realizacji projektu pociąga za sobą wzrost kosztów i zmniejszenie zakresu

Redukcja kosztów (korekta zgodności z budżetem projektu) sprawia, że harmonogram wydłuży się, a zakres zmniejszy

Zwiększenie zakresu pociąga za sobą wydłużenie czasu realizacji i wzrost kosztów

Schemat matrycy logicznej projektu

MATRYCA LOGICZNA PROJEKTU			
Projekt			
I. Cel kluczowy	II. Wskaźniki osiągnięć	III. Źródła weryfikacji	
I a) Cel szczegółowy [cele bezpośrednie]	II a) Wskaźniki osiągnięć	III a) Źródła weryfikacji	IV a) Założenia
I b) Rezultaty	II b) Wskaźniki rezultatów	III b) Źródła weryfikacji	IV b) Założenia
I c) Działania	II c) Środki [Zasoby]		IV c) Założenia
			V. Warunki wstępne

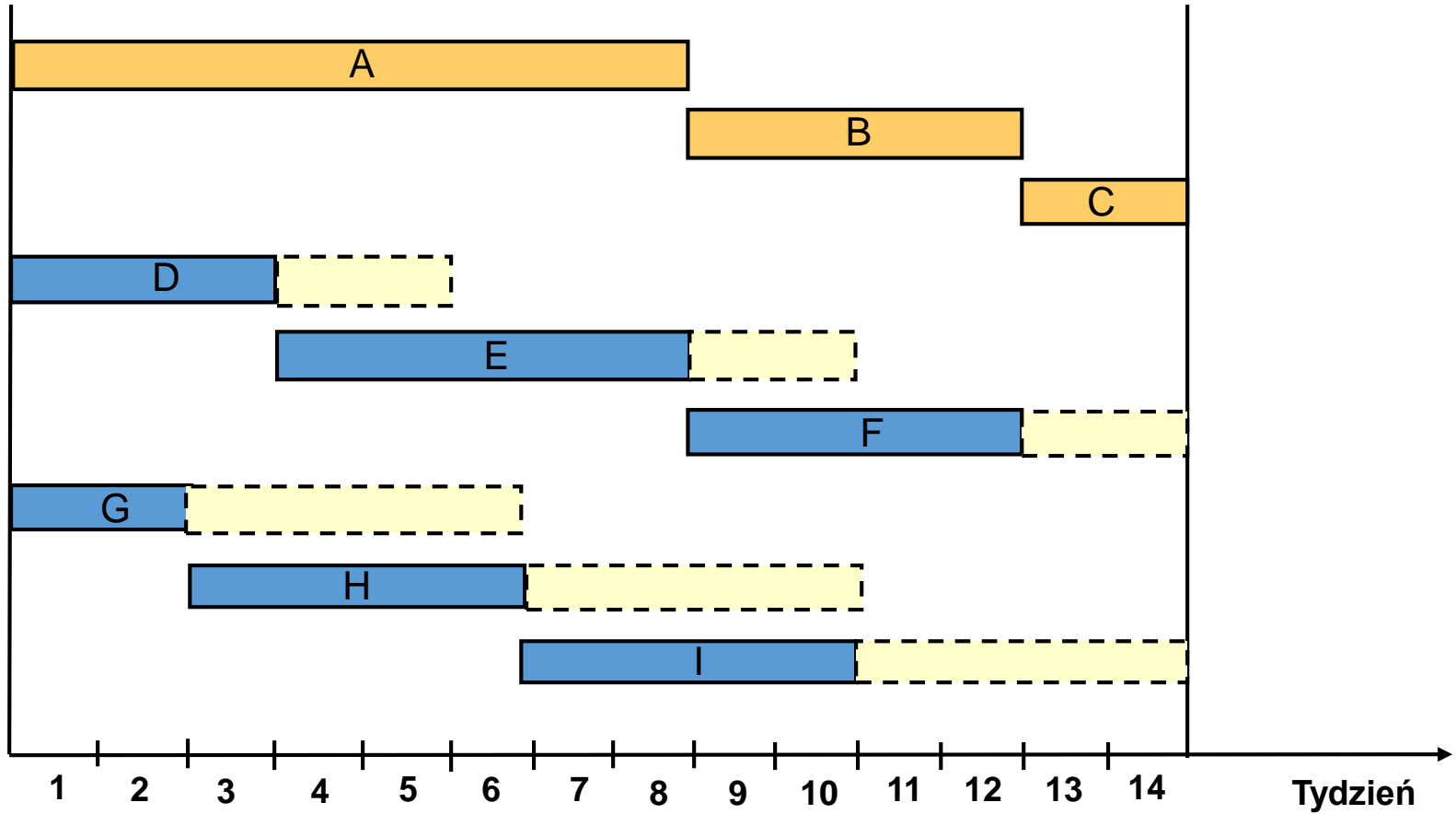


Podstawy ramy logicznej



ZARZĄDZANIE PROJEKTEM

Planowanie zasobów - CZAS



A,B,C,D,E,G,H,I - działania

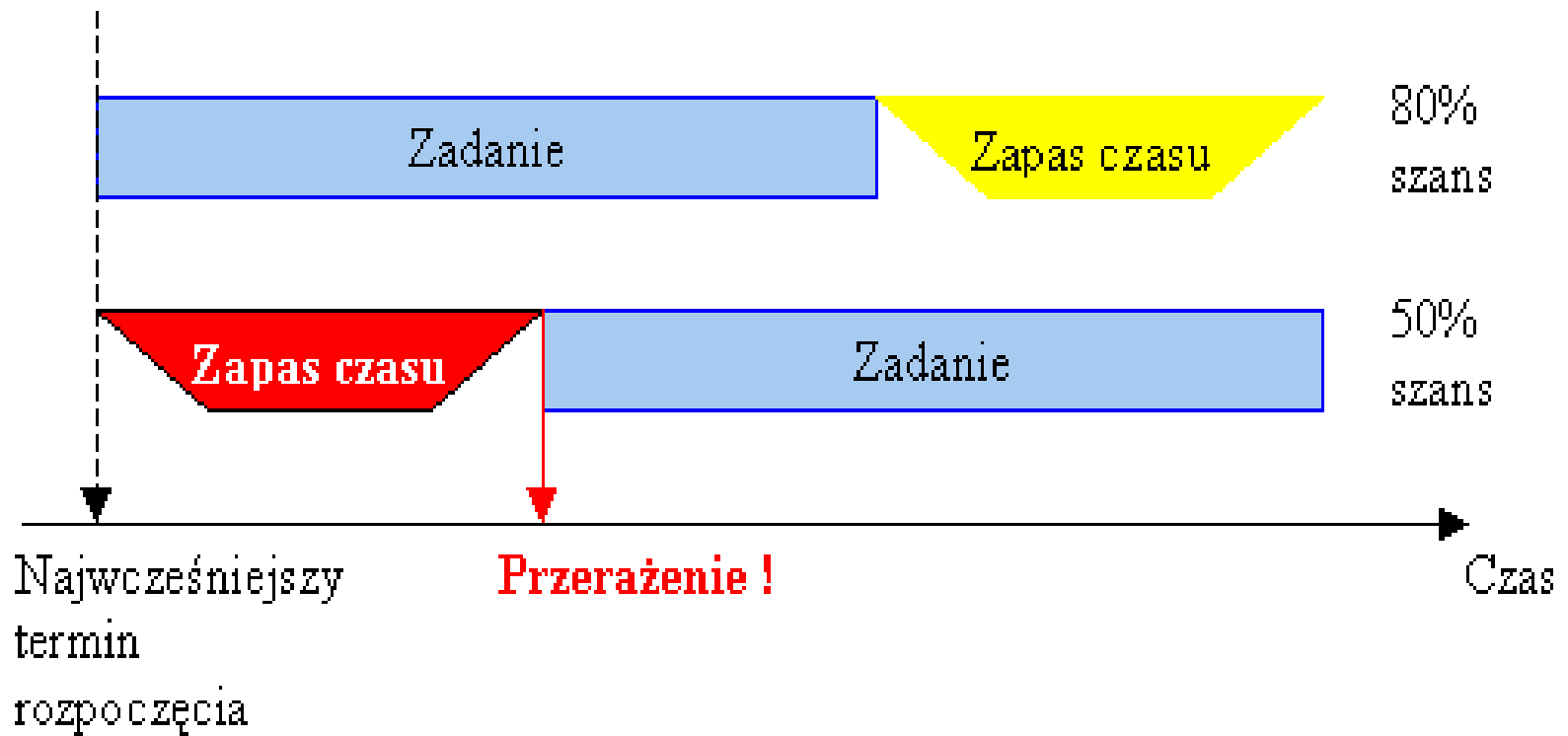
- zapas całkowity

A,B,C – działania krytyczne

- działanie krytyczne

ZARZĄDZANIE PROJEKTEM

Syndrom studenta



Zadanie: przygotuj plan swojej pracy zaliczeniowej z Zarządzania wykorzystując narzędzie

<http://maciejczak.pl/download/macierz.xls>

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q	R	S	T	U	V	W	X
1	PODSTAWY ZARZADZANIA																							
2	FINANSE I RACHUNKOWOŚĆ, sem. 2 studia I stopnia																							
3																								
4	Nazwisko i Imię:																							
5	Nazwisko i Imię:																							
6	Nazwisko i Imię:																							
7																								
8	Temat analizy:																							
9	Podmiot analizy:																							
10																								
11																								
12	CEL PROJEKTU	tu proszę wpisać cele	HARMONOGRAM (tygodnie roku)														BUDŻET (kategorie kosztów)							
13	REZULTATY PROJEKTU	tu proszę wpisać ponumerowane 1, 2, 3 rezultaty																						
14	DZIAŁANIA PROJEKTOWE	tu proszę wpisać działania odnosząc je do rezultatów: 1.1, 1.2, 2.1, 2.2.itd	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	osobowe (w godzinach)	rzeczowe (w złotych)	inne	RAZE M	
15	Działanie 1	j.w.																						
16	Działanie 2	j.w.																						
17	Działanie 3	j.w.																						
18	Działanie n																							
19																								
20																								
21																								
22																								
23	Działanie n																							



zarządzanie

dr hab. Mariusz Maciejczak